



# الخطة التشغيلية

لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات

في قرى جنوب مكة

لعام ٢٠٢٢ م



مقدمة :

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين ،،، أما بعد :  
فإن من المهم أن ينطلق العمل الدعوي من قاعدة صلبة تضمن له الاستدامة والتطور وتتيح له فرص المراجعة وتلافي الأخطاء وفق منهجية علمية منضبطة ليحقق أهدافه ويصل إلى غياته .

وانطلاقاً من ذلك فإننا في جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بقرى جنوب مكة قد سعينا لوضع خططنا التشغيلية لهذا العام ٢٠٢٢م لتساعد المدير التنفيذي ومساعديه وفريق العمل على متابعة الأعمال المسندة وتحسينها وسد الخلل الذي قد يحصل أثناء تأدية العمل وتحتوي هذه الوثيقة على ستة فصول :

البطاقة التعريفية . الهيكل العام للبرامج . الخطط التنفيذية للإدارات والأقسام . دليل العمليات . بطاقات وصف البرامج . الموازنة التقديرية  
للسنة الدعوية ٢٠٢٢م.

والله تعالى وحده المسؤول أن يعيننا وأن يسدد خطانا ..



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
في قرى جنوب مكة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

---

أولاً

البطاقة التعريفية



<b>مسمى المنظمة</b>			
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في قرى جنوب مكة			
<b>الرؤية</b>			
الريادة في العمل الدعوي في قرى منطقة مكة المكرمة، والتميز بمشاريع نوعية .			
<b>الرسالة</b>			
مؤسسة دعوية رائدة في قرى جنوب مكة المكرمة ذات مبادرات نوعية ومتجددة تسهم في بناء الفرد والمجتمع القروي .			
<b>الأهداف الاستراتيجية</b>			
<b>الهدف الأول :</b> إقامة مبادرات دعوية تفاعلية وجاذبة لكل فئة مستهدفة بجودة عالية.			
<b>الهدف الثاني :</b> الاهتمام بالتقنية في المبادرات الدعوية والإجراءات.			
<b>الهدف الثالث :</b> تغطية المصاريف السنوية من خلال موارد مالية ثابتة.			
<b>القيم</b>			
• التطوير والابتكار.	• العمل بروح الفريق.	• الإتقان والجودة.	• الشفافية
<b>نطاق العمل</b>			
قطاع وادي نعمان الكر/وردة نعمان /البطنة / أسمار	قطاع الساحل الفالحية/الرياض/المحمدية /الخضراء/الخرقاء/طفيل	قطاع الداخل البقران/الصمان/ملكان/ضيم/ دفاق/الحوية/المرخة/إدام	قطاع الحسينية حي الشنابرة /المشايخ/ الضكة / العروبة





## ثانياً الهيكل العام للبرامج



## الهيكل العام للمشاريع والأنشطة

المدير التنفيذي . مدير الشؤون الإدارية والمالية . المحاسب . السكرتير . الخدمات المساندة					الإدارة التنفيذية	القسم	م
عدد الأنشطة	مكان التنفيذ	تاريخ البدء	نوع المشروع	مدير المشروع	المستفيدون	المشروع / النشاط	
١	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	المدير التنفيذي	فريق العمل / البرامج	اعتماد الخطة السنوية للجمعية .	١
١	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	المدير التنفيذي	فريق العمل / البرامج	اعتماد الميزانية السنوية للبرامج	٢
٤	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	المدير التنفيذي	الإدارة العليا	التنسيق للاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة	٣
حسب الحاجة	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	المدير التنفيذي	.	استقطاب الكفاءات البشرية	٤
حسب الحاجة	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	مدير الشؤون الإدارية	.	توفير الإمكانات التقنية الحديثة المطورة لأداء الجمعية.	٥
حسب الحاجة	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	مدير الشؤون الإدارية	فريق العمل	تزويد الجمعية بأنظمة ولوائح وإجراءات نظامية متطورة .	٦
٢٣٦	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	مدير الشؤون الإدارية	فريق العمل	مراقبة الدوام اليومي للموظفين .	٧
١	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	مدير الشؤون الإدارية	فريق العمل	إيجاد سلم الرواتب ومراجعتها	٨
١٢	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	السكرتير التنفيذي	.	الأرشفة الإلكترونية لملفات الجمعية .	٩
١٢	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	مالي	الشؤون المالية . المحاسب	فريق العمل / البرامج	مراقبة الوضع المالي للجمعية	١٠
١٢	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	مالي	الشؤون المالية . المحاسب	فريق العمل / البرامج	إصدار الشيكات الدورية	١١
١٢	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	مالي	الشؤون المالية . المحاسب	فريق العمل	صرف الرواتب الشهرية للموظفين	١٢
١٢	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	مالي	الشؤون المالية . المحاسب	فريق العمل / البرامج	صرف العهد المالية	١٣
١٢	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	مالي	الشؤون المالية . المحاسب	فريق العمل / البرامج	تصفية العهد المالية	١٤
٢٤	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	إداري	السكرتير التنفيذي	فريق العمل	التنسيق لاجتماعات الموظفين	١٥
١٢	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	خدماتي	الخدمات المساندة	ضيوف الجمعية / فريق العمل	تأمين أدوات النظافة والضيافة	١٦
٢٣٦	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	خدمي	الخدمات المساندة	فريق العمل	نظافة الجمعية وترتيبه	١٧
٢٣٦	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١م	خدمي	الخدمات المساندة	فريق العمل	إعداد الشاي والقهوة	١٨



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
في قرى جنوب مكة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

عدد الأنشطة	مكان التنفيذ	تاريخ البدء	نوع المشروع	مدير المشروع	القسم	
					المستفيدون	المشروع / النشاط
حسب الحاجة	غير محدد	٢٠٢٢/١/١م	مالي	محمد علي	الجمعية / البرامج	توجيه خطابات
١٠	يحدد لاحقا	٢٠٢٢/١/١م	مالي	محمد علي	الجمعية / البرامج	زيارات تعريفية
٢٤	غير محدد	٢٠٢٢/١/١م	مالي	محمد علي	الجمعية / البرامج	متابعة دعم
حسب الحاجة	غير محدد	٢٠٢٢/١/١م	مالي	محمد علي	الجمعية / البرامج	التواصل مع المانحين
٢	يحدد لاحقا	٢٠٢٢/١/١م	مالي	محمد علي	الجمعية / البرامج	المشاركة في الحملات الإعلامية

عدد الأنشطة	مكان التنفيذ	تاريخ البدء	نوع المشروع	مدير المشروع	القسم	
					المستفيدون	المشروع / النشاط
	مساجد . عن بعد	٢٠٢٢/١/١م	توعوي . علمي	قاضي الشنبري	جميع الفئات	١ زاد
	مساجد . مدارس . عن بعد	٢٠٢٢/١/١م	توعوي . ترفيهي	ماجد الشريف	جميع الفئات	٢ القوافل الدعوية
١١٩٠	مقار الشركات	٢٠٢٢/١/١م	علمي . توعوي	عماد الدين الدباسي	الجاليات	٣ هداية
١٤	غير محدد	٢٠٢٢/١/١م	تطويري	عابد الهذلي	الموظفين	٤ بناء
١٦	المدارس	٢٠٢٢/١/١م	توعوي . ترفيهي	قاضي الشنبري	جميع الفئات	٥ الملتقيات الصيفية
٤	المساجد	٢٠٢٢/١/١م	علمي	ماجد الشريف	كبار السن	٦ الدورات الأولية
٥	غير محدد	٢٠٢٢/١/١م	توعوي . علمي	قاضي الشنبري	جميع الفئات	٧ البرنامج الرمضاني
	غير محدد	٢٠٢٢/١/١م	توعوي . علمي	عائشة الزهراني	جميع الفئات	٨ الرياحين
	مدارس . مساجد	٢٠٢٢/١/١م	توعوي . ترفيهي	ماجد الشريف	جميع الفئات	٩ قيم
	غير محدد	٢٠٢٢/١/١م	توعوي . ترفيهي	ماجد الشريف	جميع الفئات	١٠ غراس



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
في قرى جنوب مكة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

					قسم التطوير	القسم	
عدد الأنشطة	مكان التنفيذ	تاريخ البدء	نوع المشروع	مدير المشروع	المستفيدون	المشروع / النشاط	م
٦	الجمعية	٢٠٢٢/١/١ م	تطويري	عابد الهذلي	فريق العمل	ورش العمل الدورية	١
٤	الجمعية . عن بعد	٢٠٢٢/١/١ م	تطويري	عابد الهذلي	فريق العمل	جلسات تطويرية	٢
١٠	استراحات . فاعات تدريب	٢٠٢٢/١/١ م	تطويري	عابد الهذلي	فريق العمل	الدورات التدريبية	٣
٢	منظمات حليفة	٢٠٢٢/١/١ م	تطويري	عابد الهذلي	فريق العمل	الزيارات التطويرية	٤

					وحدة التطوع	القسم	
عدد الأنشطة	مكان التنفيذ	تاريخ البدء	نوع المشروع	مدير المشروع	المستفيدون	المشروع / النشاط	م
	غير محدد	٢٠٢٢/١/١ م	تطوعي	قاضي الشنبري	الجمعية / فريق العمل	فرص تطوعية	١
	مقر الجمعية	٢٠٢٢/١/١ م	إداري	مدير الشؤون الإدارية	المتطوعين	استقطاب المتطوعين والمبدعين وتفعيل أدوارهم.	٢



## ثالثاً

### الخطط التنفيذية للإدارات والأقسام



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
في قرى جنوب مكة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

م	المشروع	الإدارة/ القسم	المسؤول عن التنفيذ	تاريخ البدء	تاريخ الإقفال	الموازنة
١	زاد	الشؤون الدعوية	ماجد عابد الشريف	م٢٠٢٢/١/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	١٠٤٣٢٤
٢	القوافل الدعوية	الشؤون الدعوية	قاضي مسعد الشنبري	م٢٠٢٢/١/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	١٠٤٠٠٠
٣	هداية	قسم الجاليات	عماد الدين الدباسي	م٢٠٢٢/١/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	١١٨٥٠٠
٤	بناء	قسم التطوير	أحمد محمد إدريس	م٢٠٢٢/١/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	٧٩١٣٥
٥	الدورات الأولية	الشؤون الدعوية	ماجد عابد الشريف	م٢٠٢٢/١٠/١٥	م٢٠٢٢/١١/١٥	٣٦٤٠٠
٦	البرنامج الرمضاني	الشؤون الدعوية	قاضي مسعد الشنبري	م٢٠٢٢/٠٤/٠٢	م٢٠٢٢/٠٥/٠١	٢٢٩٦٠
٧	قيم	الشؤون الدعوية	ماجد عابد الشريف	م٢٠٢٢/٤/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	١٤٦٩٨٠
٨	غراس	الشؤون الدعوية	ماجد عابد الشريف	م٢٠٢٢/١/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	٢٠٧٠٠٠
٩	الرياحين	القسم النسائي	عائشة عبدالرحمن الزهراني	م٢٠٢٢/١/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	٢٢٢٢٠٠
١٠	أريج للفتيات	القسم النسائي	عائشة عبدالرحمن الزهراني	م٢٠٢٢/١/١	م٢٠٢٢/١٢/٣٠	٧٨٢٠٢
			المجموع	١١١٩٧٠١		









جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
في قرى جنوب مكة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

شهر أبريل ٢٠٢٢ م - رمضان ١٤٤٣ هـ

الإدارة / القسم																												
الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة
١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩
٢٩	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨
الشؤون الإدارية والمالية																												
السكرتارية + العلاقات																												
تنمية الموارد المالية																												
التخطيط والتطوير																												
الشؤون الدعوية																												
الجاليات																												
وحدة التطوع																												
الرياحين																												

مؤشرات الأداء

١	عدد الأنشطة المنفذة خلال الشهر	٣	عدد المستفيدين من الأنشطة المنفذة	٥	عدد المتعاونين الجدد مع الجمعية.
٢	نسبة الزيادة في الوعي الشرعي	٤	عدد القرى المستهدفة في الأنشطة	٦	نسبة ارتفاع الرضا لدى المستفيدين
متطلبات التنفيذ					
١	لاب توب	٢	شاشة عرض	٣	بروجكتور
٧	هدايا تحفيزية	٨	نشرات توعوية	٤	بنرات ترحيبية وتعريفية
				٥	عروض تعليمية
				٦	سماعات محمولة + مايكات







جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
في قرى جنوب مكة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

شهر يوليو ٢٠٢٢ م . ذو الحجة ١٤٤٣ هـ

الإدارة / القسم																														
الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة	السبت	الأحد	الاثنين	الثلاثاء	الأربعاء	الخميس	الجمعة		
١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١
٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	
إجازة عيد الأضحى																														
إجازة عيد الأضحى																														
تمنية الموارد المالية																														
إجازة عيد الأضحى																														
الشؤون الدعوية																														
الجاليات																														
وحدة التطوع																														
الرياحين																														

مؤشرات الأداء

١	عدد الأنشطة المنفذة خلال الشهر	٣	عدد المستفيدين من الأنشطة المنفذة	٥	عدد المتعاونين الجدد مع الجمعية.						
٢	نسبة الزيادة في الوعي الشرعي	٤	عدد القرى المستهدفة في الأنشطة	٦	نسبة ارتفاع الرضا لدى المستفيدين						
متطلبات التنفيذ											
١	لاب توب	٢	شاشة عرض	٣	بروجكتور	٤	بنرات ترحيبية وتعريفية	٥	عروض تعليمية	٦	سماعات محمولة + مايكات
٧	هدايا تحفيزية	نشرات توعوية				٨					













## رابعاً الموازنة السنوية



المصاريف العمومية والإدارية					
م	البيان	العدد	تكلفة الوحدة	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية
١	راتب المدير العام	١	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٨٠٠٠
٢	رواتب المدراء الأقسام	٤	٣٠٠٠	١٢٠٠٠	١٤٤٠٠٠
٣	خدمات مساندة	١	١٥٠٠	١٥٠٠	١٨٠٠٠
٤	فواتير (هاتف - فاكس - جوال)	٤	-	٦٦٧	٨٠٠٠
٥	صيانة أجهزة الحاسب والطابعات	١٣	-	١٢٥	١٥٠٠
٦	نثریات ( قرطاسية - ضيافة )	-	-	٢٥٠	٣٠٠٠
٧	الموظف المثالي	١٢	٢٠٠	٢٠٠	٢٤٠٠
٨	تأمينات صحية	١٢	-	٦٦٠	٧٩٢٠
إجمالي المصروفات الإدارية والعمومية			٢٣٢٨٢٠ ريال		



المشاريع الدعوية			
ملاحظات	تكلفته السنوية	المشروع	م
	١٠٤٣٢٤	”زاد“ للارتقاء العلمي	١
	١٠٤٠٠٠	القوافل الدعوية	٢
	١١٨٥٠٠	”هداية“ لدعة الجاليات	٣
	٣٦٤٠٠	الدورات العلمية الأولية	٤
	٢٢٩٦٠	البرنامج الدعوي الرمضاني	٥
	١٤٦٩٨٠	قيم	٦
	٢٠٧٠٠	”غراس“ لتنمية الشباب	٧
	٢٢٢٢٠٠	”الرياحين“ للدعوة النسائية	٨
	٧٨٢٠٢	”أريج“ للفتيات	٩
	٨٥٤٢٦٦ ريال	الإجمالي	



### المشاريع التنموية والإعلامية

م	المشروع	تكلفته
١	بناء للتمكين الإداري والدعوي	٧٩١٣٥
٢	حملة مصابيح الهدى	١٧٢٠٠٠
٣	وحدة التطوع	٤٥٠٠٠
	إجمالي تكاليف المشاريع	٢٩٦١٣٥ ريال

### الميزانية العامة الإجمالية للجمعية لعام ٢٠٢٢

الرقم	البيان	التكلفة
١	المشاريع الدعوية	١٠٤٠٥٦٦
٢	المشاريع التنموية والإعلامية	٢٩٦١٣٥



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
في قرى جنوب مكة  
تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

٢٣٢٨٢٠	المصروفات العمومية والإدارية	٣
١٥٦٩٥٢١ ريال	التكلفة الإجمالية السنوية	
مليون وخمسمائة وتسعة وستون ألفاً وخمسمائة وواحد وعشرون ريالاً		